

Nous sommes une roue

C'est un honneur et un privilège de m'adresser à vous pour la première fois en tant que président de l'ACSG. J'ai occupé d'autres postes de direction tout au long de ma carrière, mais, jusqu'à maintenant, je n'avais jamais assumé de responsabilités aussi étendues. Je suis maintenant à la tête d'une grande équipe qui évolue à l'intérieur d'un vaste pays. Notre association compte plus de 1000 membres et il me serait impossible de connaître tout le monde.

Ceux qui me connaissent bien savent que je suis très direct dans ma façon de procéder. J'essaie souvent de tempérer mes propos en parlant ou en écrivant à l'aide de métaphores, ce qui me permet d'être plus expressif, sans être aussi direct. Cela étant dit, je vais maintenant vous communiquer mon point de vue métaphorique et mon point de vue personnel.

En 2011, lorsque j'ai été élu pour la première fois au conseil d'administration de l'ACSG, je crois que notre association se percevait comme un véhicule. Un bon SUV, tout probablement. Il suffisait de payer sa cotisation, de monter à bord et de se laisser conduire vers le succès dans la gestion des parcours de golf. Vous aviez des problèmes ? Pas grave. Nous avions quatre roues motrices et l'air climatisé, alors il suffisait de se détendre et de profiter de la balade.

Bien sûr, je sais que cela était beaucoup plus compliqué, mais il faut se rappeler que nous étions à une époque où il n'y avait pas de téléphones intelligents et pas de médias sociaux. De plus, la planète n'était pas à notre portée de main comme elle l'est aujourd'hui. Pour vous perfectionner professionnellement, vous n'aviez qu'à monter à bord, et pour renouer le contact avec les collègues, il suffisait d'assister à notre événement annuel. Ce dernier générait d'ailleurs suffisamment d'argent pour ravitailler le SUV pendant une autre année. De plus, grâce à la prévoyance des conseils d'administration des années précédentes, nous disposions toujours de suffisamment de carburant (nos réserves d'investissement), et il n'y avait donc pas lieu de s'inquiéter.

Remontons maintenant le temps jusqu'aux alentours de 2014. À ce moment, il était devenu évident que le véhicule de l'ACSG avait des problèmes mécaniques. Il ne suffisait plus de monter à bord pour connaître le succès. Mais il nous restait encore du carburant et nous pouvions continuer à fonctionner. Cependant, nous avons vite réalisé que notre véhicule avait de plus en plus de difficulté à tenir la route. Certains de nos amis nous ont offert de nous remorquer, d'autres ont installé des

crampons sur nos roues, d'autres encore ont voulu nous faire perdre le contrôle et tirer profit de la situation.

Puis, en un clin d'œil, tout a changé. Presque tout le monde avait maintenant un supercalculateur dans sa paume. L'information était gratuite et à portée de main. Les liens sociaux avec les collègues étaient désormais quotidiens grâce aux textos et aux médias sociaux, et toute nouveauté de plus de 24 heures était déjà périmée. Notre événement annuel, toujours renouvelé selon le même modèle et avec des frais généraux élevés, n'était plus gage de succès. En réalité, les besoins des membres en matière de formation professionnelle et de réseautage étaient satisfaits grâce à une structure socio-économique complètement différente.

Le temps était venu de procéder à une refonte complète. Notre SUV avait besoin d'être échangé ou vendu en pièces séparées. Les membres du conseil d'administration de l'ACSG se sont alors posé la question suivante : « Qui sommes-nous et quelle est notre raison d'être ? ». À titre de membre du conseil, cela a été pour moi le moment déterminant de notre association. Heureusement, nous avons décidé de mettre le cap sur l'avenir en adoptant une nouvelle vision et une nouvelle orientation.

Nous travaillons maintenant avec les associations provinciales, des alliés de poids, afin de promouvoir mutuellement notre profession. Nous visons de nouveaux objectifs pour nos événements. Ces derniers énergisent nos membres, et nos membres énergisent l'association. Nous travaillons à plus petite échelle et nous sommes plus efficaces et plus ciblés. Nous célébrons en ce moment deux années consécutives d'excédents financiers. Nous réinvestissons cet argent dans des infrastructures qui profiteront directement à chaque surintendant de terrain de golf canadien, membre ou non.

Alors, qui sommes-nous ? L'ACSG est une roue. Nos membres sont l'alliage de notre métal. Ils nous gardent stables et forts. Chaque allié provincial maintient l'alignement de nos roues. Sans l'appui des provinces, nous oscillons et sommes instables. Notre géographie physique est un défi que nous sommes en train de surmonter. Par l'entremise de chaque province et de chaque région, notre association nationale entretient un lien direct avec chaque surintendant.

L'ACSG donne à chaque surintendant une voix au chapitre sur les questions d'intérêt national débattues à Ottawa, entre autres par l'entremise du lobbying des organisations We Are Golf / National Allied Golf Associations, qui militent pour une taxation équitable des entreprises de golf. Fortes de notre appui, les

associations provinciales agissent à titre de premiers intervenants lorsque des problèmes provinciaux et régionaux se présentent. Nous sommes tous plus forts en étant solidaires et en nous serrant les coudes.

À l'heure actuelle, l'ACSG joue un rôle de premier plan dans l'ouverture des négociations avec d'autres associations similaires à la nôtre. Nous visons ainsi à nous soutenir mutuellement et à travailler en collaboration dans le meilleur intérêt de l'industrie du golf au Canada. Dans le but de réduire le double emploi, les redondances et la concurrence inutile qui ne profite pas à l'ensemble du golf canadien, nous avons établi des relations avec l'Association nationale des propriétaires de terrains de golf du Canada et l'Association de golf professionnel du Canada. Nous continuons également de recevoir beaucoup de soutien de la part de Golf Canada. Les discussions sont ouvertes et nous avons beaucoup de pain sur la planche, mais le processus est en marche.

L'ACSG est une roue. Nos membres constituent notre métal d'alliage et nous permettent de maintenir notre stabilité. Une seule roue est difficile à équilibrer. L'ajout des autres roues nous a apporté une remarquable stabilité qui profite à tous les intervenants du golf canadien à l'échelle de toute l'industrie.

En travaillant avec d'autres associations nationales, nous pourrions construire le châssis d'un nouveau véhicule plus efficace et plus durable qui nous permettra d'unifier l'industrie canadienne du golf et de la faire progresser vers un objectif commun. Quatre associations, quatre roues. Qui sait, nous disposerons peut-être bientôt d'un 18 roues !

Impossible, me dites-vous ? Rien n'inspire plus les surintendants que de s'attaquer à une tâche réputée impossible à réaliser. C'est ce que nous faisons tous les jours sur nos terrains de golf : trouver des solutions aux problèmes qui se présentent. Je suis à la hauteur de la tâche. L'ACSG est à la hauteur de la tâche. Voulez-vous vous joindre à nous ?

Greg Austin

Président, Association canadienne des surintendants de golf.